

## **Бизнес-план промышленного производства комплексов RS-3**

Доход от деятельности предприятия будет формироваться за счет сбора нефтешлама и его переработки с получением дорожно-строительного композиционного материала (ДСКМ), применяющегося для устройства дорожных конструкций.

Только в России ежегодно образуется свыше 3 млн. тонн нефтешламов, к настоящему моменту их накоплено около 110 млн. тонн.

Стоимость переработки с помощью инновационного комплекса оборудования RS-3 одной тонны бурового шлама – 132 доллара. При этом стоимость хранения бурового шлама с учетом сопутствующих расходов, экологических рисков и устройства дорожного покрытия составляет минимум 180 доллара за тонну.

1 установка сможет обслуживать одновременно 2 скважины<sup>1</sup> в режиме «из-под станка», перерабатывая  $1\,000\text{ м}^3/\text{мес} = 1\,620$  тонн шлама в месяц. Использование RS-3 исключает затраты на бункеровку, создание полигонов для хранения неутилизированного бурового шлама и транспортировку на полигоны, а также возможные затраты нефтяной компании на оплату экологических штрафов. Серийное производство RS-3 будет организовано на одном из заводов г. Тюмень в течение 3-4 месяцев после проведения ICO. При серийном производстве одна установка RS-3 будет обходиться по 575 тыс. долларов (опытная установка с учетом стендовых испытаний и доработок в процессе пробной эксплуатации обойдется дороже). EBITDA при использовании одной установки с учетом сезонности находится на уровне 0,8 млн. долларов. Универсальность технологии и возможности оборудования позволяют также утилизировать старые полигоны с буровыми нефтешламами. Срок окупаемости пилотного проекта порядка 1 года.

Пример использования технологии ODMCoin для решения проблемы утилизации нефтешламов в НК «Роснефть».

Для обслуживания 2 400 скважин потребуется 1 200 установок. При поэтапном пополнении парка установок в течение 5 лет (60 месяцев) потребуется производить в среднем по 20 установок в месяц. При загрузке всех установок будет перерабатываться по  $1\,200\,000\text{ м}^3/\text{мес}$ , а за сезон (8 месяцев) в году объем переработки составит  $9,6\text{ млн м}^3/\text{год} = 15,6\text{ млн т/год}$ , что эквивалентно выручке в 2,059 млрд долларов/год. Расчетный поток чистой прибыли составит 602 миллиона долларов/год (29,24 % от выручки или 38,59 доллара/т). На горизонте в 10 лет чистая прибыль накопленным итогом составит 4.5 млрд долларов. При этом стоимость хранения бурового шлама с учетом сопутствующих расходов, экологических рисков и устройства дорожного покрытия составляет минимум 183,3 доллара за тонну, поэтому экономия НК «Роснефть» составит минимум  $50\text{ долларов/т} = 780\text{ миллионов долларов/год}$ . В дальнейшем по мере увеличения производственных мощностей нефтесервисной компании появится возможность использовать их для утилизации буровых шламов других предприятий ТЭК как на территории РФ, так и за ее пределами.

<sup>1</sup> скважина в среднем производит  $500\text{ м}^3$  бурового шлама в месяц.

<sup>2</sup> НК «Роснефть» пробурила 2 600 скважин в 2016 году.

## 1 этап. Производство двух установок SR-3

Минимальная сумма необходимая для запуска проекта – 1 400 тыс. долларов  
Производство двух комплексов SR-3 мощностью переработки 25 920 м3 в год.

Наименование статьи затрат	Сумма, тыс. дол.
Производство двух комплексов SR-3	1 150
Затраты на пуско-наладку, доставку и обслуживание комплекса в год	150
Получение лицензий и сертификации	100
ИТОГО:	1 400

### Расчет экономики в месяц:

Перерабатывается - 3 240 м3.

Контракт на переработку 1 тонны нефтешлама – 132 доллара.

Итого: 427,68 тыс. долларов (29,24 % от выручки или 38,59 доллара/т) = 125,053 тыс. долларов чистой прибыли.

Окупаемость - 1 год.

## 2 этап «Запуск промышленного производства»

Сумма необходимая для запуска промышленного производства – 16 750 тыс. долларов.

Строительство завода (модернизация существующего) и промышленный выпуск комплексов SR-3 - не менее 20 шт. в месяц.

Наименование статьи затрат	Сумма, тыс. дол.
Строительство (покупка) завода	7 500
Модернизация производства с приобретением оборудования	5 000
Contingent expenses, 10%	1 250
Операционные расходы	3 000
ИТОГО	16 750

### Расчет экономики в месяц:

Перерабатывается 32 400 м3.

Контракт на переработку 1 тонны нефтешлама – 132 доллара.

Итого: 4 276,8 тыс. долларов (29,24 % от выручки или 38,59 доллара/т) = 1 250,5 тысяч долларов чистой прибыли.

Окупаемость - 1,5 года.